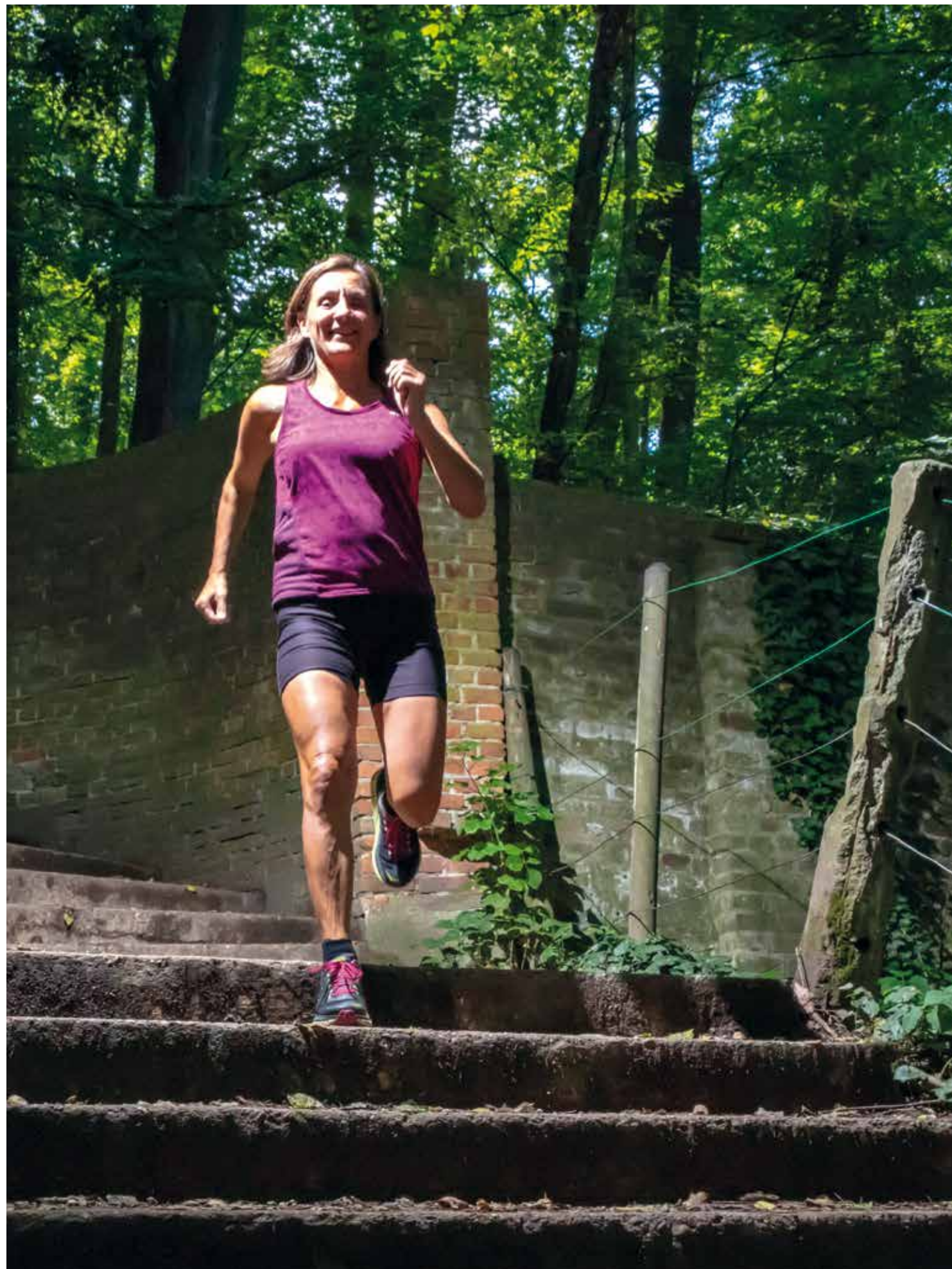


GEZOND LEVEN 2025

**SAMEN
WERKEN
AAN
GEZOND
LEVEN**

NADERE INKLEURING VISIE EN STRATEGIE GEZOND LEVEN 2025

Oktober 2023



GEZOND LEVEN 2025



NADERE INKLEURING VISIE EN STRATEGIE GEZOND LEVEN 2025

Oktober 2023



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	7
1. Actuele ontwikkelingen	8
2. Onze visie en koers	11
3. Onze ambities en strategische programma's	12
3.1 Preventie en vitaliteit	14
3.2 Verbinden van onderzoek, onderwijs en zorg	16
3.3. Onze zorg van de toekomst	18
3.4 Partner in netwerken	20
3.5 Organisatieontwikkeling, fundament voor onze strategische ambities	22
4. Tot slot	27

In dit document wordt verwezen naar diverse andere beleidsdocumenten van het Maastricht UMC+. Mocht u daar verdere toelichting over wensen, kunt u contact opnemen met de Bestuursstaf van het Maastricht UMC+ via rvb@mumc.nl



VOORWOORD

Eind 2019 heeft het Maastricht UMC+ zijn strategie Gezond Leven 2025 uitgebracht. Medio 2023 heeft deze strategische koers inkleuring gekregen. Tegelijkertijd is het Nederlandse zorglandschap meer dan ooit in beweging. De uitdagingen zijn groot en door COVID-19 en het Integrale Zorgakkoord nog eens versneld onder de aandacht gekomen. De zorgvraag neemt onverminderd toe. Dat terwijl we tegen de grenzen van onze capaciteiten aanlopen. Dat geldt niet alleen voor de medisch-specialistische zorg, maar net zo goed voor de huisartsenzorg, de VVT-sector, de geestelijke gezondheidszorg, de acute zorg en het sociaal domein. Dat vraagt om innovatie, inventiviteit, slim organiseren en vooral samenwerking tussen al die verschillende domeinen om de juiste zorg op de juiste plek te leveren. Ons geloof in een multidisciplinaire aanpak die de bestaande zorg- en onderzoeksdomeinen overstijgt, gaat vorm krijgen in de voorgenomen samenwerking met de Universiteit Maastricht die verder wordt uitgewerkt langs de thema's 'healthy society' en 'technology: responsible disruption'.

Als een van de zeven umc's van Nederland en hét umc van Zuidoost Nederland willen we de actuele ontwikkelingen in perspectief plaatsen en voorop gaan in de benodigde zorgtransformatie. De ingeslagen weg blijkt ook in dit licht de juiste. We houden dan ook vast aan onze visie en strategie. Wel gaan we in de recente context nadere accenten leggen in onze strategie, deze versnellen en concretiseren.

In 2022 is een strategische review uitgevoerd van Gezond Leven 2025. In deze review is een tussentijdse balans opgemaakt van de ontwikkelingen en activiteiten binnen het kader van onze strategie. Tegelijkertijd trokken we de conclusie dat een nadere inkleuring van Gezond Leven op zijn plaats is, met een concretisering van de doelstellingen.

Daarom deze uitgave, waarin achtereenvolgens aan bod komen: de actuele maatschappelijke omgeving waarin het Maastricht UMC+ opereert, de aanscherping van Gezond Leven 2025 en verdere verdieping van de strategische programma's binnen onze strategie Gezond Leven.

Samen werken we aan gezond leven en worden we beter door meer kennis.

BESTUUR MAASTRICHT UMC+

Dr. Helen Mertens

Prof. dr. Annemie Schols

Prof. dr. Geraline Leusink

Prof. dr. Stef Kremers

Drs. Gabriël Zwart, MAC

1. ACTUELE ONTWIKKELINGEN

De in Gezond Leven 2025 geschetste veranderingen in de maatschappij en binnen de gezondheidszorg, zoals toenemende vergrijzing en oplopende zorgvraag, voortschrijdende technologie, digitalisering en krapte op de arbeidsmarkt zijn nog steeds actueel. De Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid schetste eind 2021 in haar rapport ‘Kiezen voor houdbare zorg’ al dat één op de drie Nederlanders in 2060 in de zorg zou moeten werken als we niets veranderen aan onze manier van zorg leveren.¹ Die toekomst is niet alleen onrealistisch, maar ook onwenselijk gezien de grote maatschappelijke uitdagingen en transities op andere beleidsterreinen. In dit verband hebben tevens de lessen uit de Covid pandemie ertoe geleid dat we inmiddels nadrukkelijk hebben ingezet op integraal management van onze zorgcapaciteit, flexibilisering van onze personeelsinzet, behoud van medewerkers en procesharmonisatie.

Daarnaast worden gerelateerde trends (meer) manifest, zoals een toenemende rol van eerstelijnszorg om de juiste zorg op de juiste plek te leveren. Gezondheid en zorg kunnen ook niet los worden gezien van de relatie met het sociale domein. De inzet op gezondheid en preventie wint ook meer terrein. Het regionaal organiseren van integrale zorg in netwerken wordt steeds meer gemeengoed. Medisch-technologische toepassingen maken het in toenemende mate mogelijk om zorg en gezondheid rondom en vanuit het perspectief van de patiënt te organiseren. In het licht van al deze ontwikkelingen spiegelen wij voortdurend onze strategische koers en sturen bij waar nodig.

LANDELIJKE BELEIDSAKKOORDEN

Inmiddels is de maatschappelijke context verrijkt met nationale beleidsinitiatieven die voortborduren op de genoemde trends om de actuele uitdagingen het hoofd te bieden. Zo verscheen in het najaar van 2022 het Integraal Zorgakkoord (IZA), ondertekend door tal van partijen.² Het IZA richt zich op alle geledingen binnen de Zorgverzekeringswet en stelt het leveren van ‘passende zorg’ als uitgangspunt. Belangrijke uit het IZA voortkomende thema’s voor de zorgsector, en in het bijzonder voor de umc’s, betreffen inzet op juiste zorg op de juiste plek, totstandkoming van regiobeelden en –plannen, concentratie van (hoog-complexe) zorg, versterking van de organisatie van de acute zorg, inzet op preventie en leefstijlgeneeskunde, waardegedreven zorg, digitalisering, verbeterde gegevensuitwisseling en versterking van de arbeidsmarkt. In het bijzonder het toenemend accent op concentratie van (hoog-complexe) zorg, leidt ertoe dat we ons in de uitwerking van onze strategie nog meer zullen richten op de verbinding van onze kerntaken en integratie van ons umc teneinde hiermee onze academische positie te versterken.

¹ *Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (2021) Kiezen voor houdbare zorg. Mensen, middelen en maatschappelijk draagvlak, wrr-Rapport 104, Den Haag: wrr*

² *Integraal Zorgakkoord, Samen werken aan gezonde zorg, versie 1.0, september 2022*

Naast het IZA volgde begin 2023 het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA).³ Dit akkoord tussen gemeenten, zorgverzekeraars en het ministerie van VWS omvat afspraken over het bereiken van een gezonde generatie in 2040: weerbare, gezonde mensen die opgroeien, leven, werken en wonen in een gezonde leefomgeving met een sterke sociale basis.

Op het gebied van medisch-wetenschappelijk onderzoek zijn er eveneens relevante, landelijke beleidsontwikkelingen. Zo is het ministerie van OCW akkoord gegaan met een door de decanen van de UMC's opgesteld Sectorbeeld 'Versnellen op gezondheid'. Dit sectorbeeld is vervolgens uitgewerkt tot het Sectorplan Medische en Gezondheidswetenschappen, dat is toegespitst op de thema's 'preventie', 'datagedreven innovatie' en 'van fundamenteel onderzoek tot toepassing'.⁴ Doel is uiteindelijk om het fundament van onderzoek en onderwijs te versterken en meer bij te dragen aan brede maatschappelijke opgaven.

MAATSCHAPPELIJKE OPGAVEN

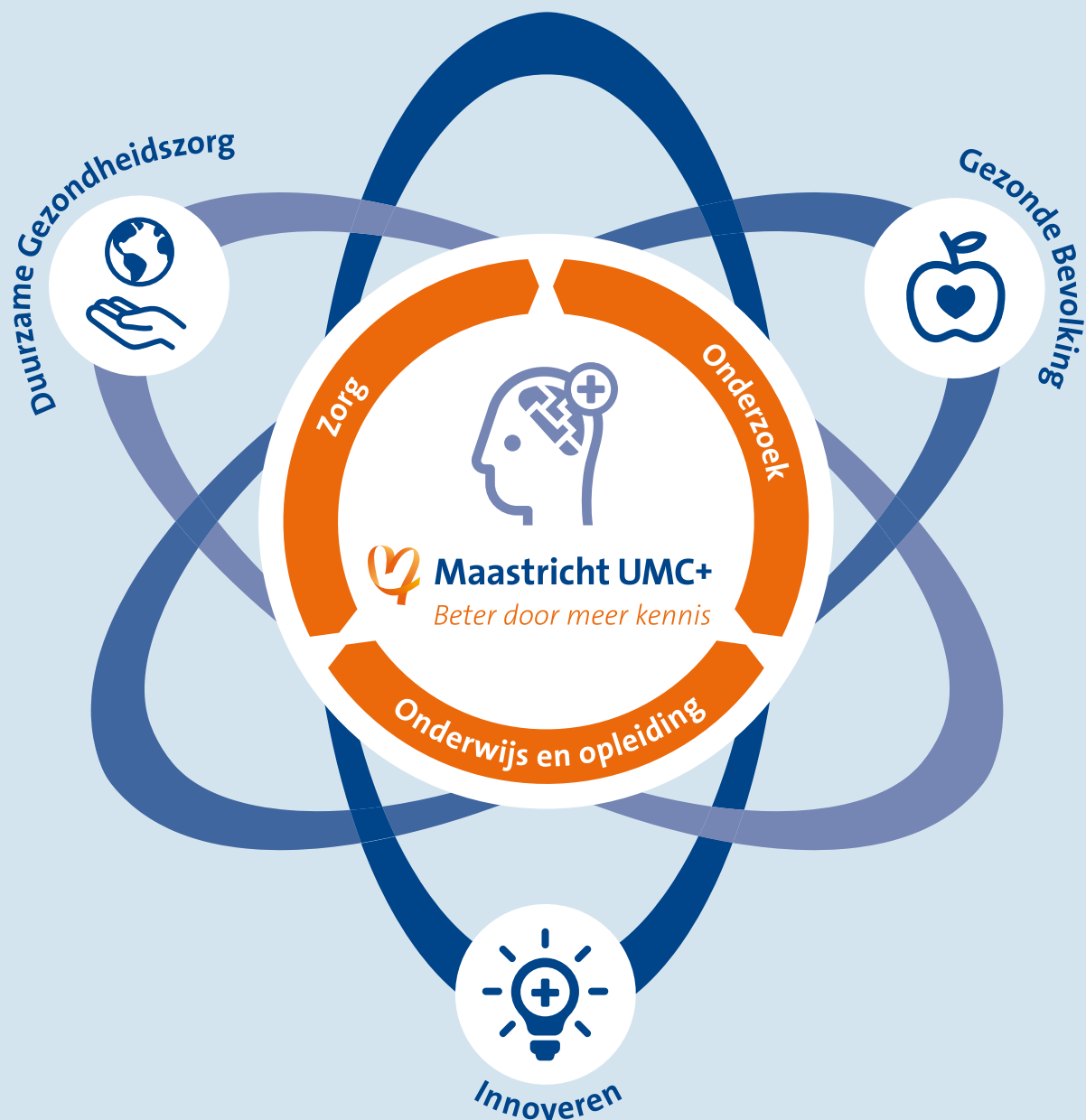
De umc's van Nederland spelen een cruciale rol in de benodigde zorgtransformatie. De basis daarvoor is in juli 2019 gelegd in een brief van de toenmalige minister voor Medische Zorg aan de umc's, waarin deze een achttal maatschappelijke opgaven krijgen toebedeeld.⁵ Zeker in de eigen regio (adherentiegebied) wordt onder meer verwacht dat de umc's initiatief en verantwoordelijkheid nemen in netwerkvorming. De landelijke ontwikkelingen op het gebied van gezondheidszorg, wetenschap en onderwijs in combinatie met de taak en ambitie van het Maastricht UMC+ om zijn maatschappelijke rol in de regio te vervullen, hebben ertoe geleid dat bestuurlijke contacten in de regio zijn aangehaald en verbindingen versterkt. De uitkomsten van een reputatieonderzoek dat het Maastricht UMC+ heeft laten uitvoeren onder zijn belangrijkste stakeholders hebben daar eveneens aan bijgedragen. Uit dat onderzoek kwam tevens de oproep en uitnodiging van partners aan het Maastricht UMC+ naar voren om meer regie te nemen in de regio. Een uitnodiging die we van harte aannemen.

Met een leidende en verbindende functie beoogt het Maastricht UMC+ netwerkvorming en samenwerking in de regio te initiëren en te stimuleren. Zowel met zorgaanbieders, als met partners op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs én in de relatie tot partners in het sociaal domein.

³ *Gezond en Actief Leven Akkoord, januari 2023*

⁴ *Sectorplan Medische en Gezondheidswetenschappen, Versnellen op gezondheid, NFU, mei 2022*

⁵ *Brief Minister voor Medische Zorg, Interdepartementaal Beleidsonderzoek: Universitair Medische Centra (UMC's), Kamerstuk-33278-8, Den Haag 12 juli 2019*



2. ONZE VISIE EN KOERS

Het Maastricht UMC+ is continu bezig met het vernieuwen van zorg, onderzoek, onderwijs en opleiding. We werken samen en leggen verbindingen om onze gedeelde ambities te realiseren: innoveren voor een duurzame gezondheidszorg en een gezonde bevolking.

In het licht van eerder genoemde ontwikkelingen en trends, kunnen we concluderen dat onze visie nog steeds past in het huidige tijdsgewricht en onze blik op de toekomst goed samenvat. Toch zullen we ook kritisch moeten blijven nadenken over onze koers op langere termijn. Gezond Leven 2025 geeft ons het juiste vertrekpunt en kaders om daar in het huidige tijdsgewricht passend invulling aan te geven.

In het navolgende hoofdstuk wordt de visie verder uitgewerkt. Onze visie is de brede blik op onze rol in de samenleving, hoe wij in het licht van de ontwikkelingen in onze omgeving tegen de wereld aankijken. Onze ambities geven aan wat wij beogen te bereiken, hetgeen wordt beschreven langs de as van de strategische programma's. Ieder programma levert een bijdrage aan onze gezamenlijke ambities en heeft een veranderaanpak, gerichte facilitering en concrete doelstellingen. Op verschillende plaatsen in het document wordt middels een QR-code verwezen naar achterliggende beleidsdocumenten die de afgelopen jaren ontwikkeld zijn en waarin nadere informatie over het betreffende onderwerp is opgenomen.

ONZE VISIE

We leggen ons als universitair medisch centrum toe op de behandeling van patiënten met een academische, hoog-complexe zorgvraag én we zijn verantwoordelijk voor het aanbod van basiszorg voor de patiënten uit onze regio. Wij hebben een brede blik op gezondheid en kijken verder dan alleen ziekte. Onze positie in preventie en gezondheidsbevordering is sterk. Leefstijl, fysieke en sociale omgeving spelen daarbij een belangrijke rol. Ook hebben wij aandacht voor kwaliteit van leven, zingeving en ethiek. Onze kerntaken zorg, onderzoek, onderwijs en opleiding en valorisatie vullen wij in vanuit dit integrale perspectief. De behoeften en prioriteiten van de bevolking zijn hierbij leidend.

Wij houden de zorg toegankelijk en betaalbaar door deze zó te organiseren dat de juiste zorg op de juiste plek door de juiste professional plaatsvindt. De veranderende rol en positie van de patiënt staat centraal. Onze patiënten ontvangen optimale en persoonsgerichte zorg. Digitalisering en technologie bieden voortdurend nieuwe mogelijkheden. Duurzaamheid staat daarbij voorop, met oog voor vitaliteit van mens en omgeving.

Dit alles doen wij samen met onze partners. Wij vormen netwerken binnen en buiten de regio, met het Maastricht UMC+ als academisch kennis- en interventiecentrum in samenwerking met de Universiteit Maastricht. Verbindingen leggen is onze kracht en wij pakken hierbij een proactieve en aanjagende rol. Wij initiëren en stimuleren innovatie die leidt tot nieuwe toepassingen om de gezondheid van mensen verder te verbeteren. Een vitale bevolking is immers een belangrijke pijler voor economische ontwikkeling en vooruitgang.

Studenten kiezen voor Maastricht vanwege ons vernieuwende en toonaangevende onderwijs. Onderzoekers worden aangetrokken door onze state-of-the-art infrastructuur. Voor onze medewerkers zijn we een aantrekkelijke werkgever met aandacht voor welzijn, persoonlijke ontwikkeling en inzetbaarheid. In samenspel verbinden onze zorgprofessionals, onderzoekers, opleiders, docenten en studenten onze kerntaken en dragen zo bij aan een gezondere regio.

3. ONZE AMBITIES EN STRATEGISCHE PROGRAMMA'S

Onze visie wordt in *Gezond Leven 2025* ondersteund vanuit vier strategische programma's:

- Verbinden van onderzoek, onderwijs en zorg;
- Onze Zorg van de Toekomst;
- Partner in netwerken;
- Organisatieontwikkeling.

De doelen die we onszelf daarin stellen, vereisen nadere concretisering en aanpassing naar het huidig tijdsgewricht. We scherpen daartoe onze ambities aan, onderbouwd met een verdere verdieping van de strategische programma's die nodig zijn om deze ambities te verwezenlijken. Tegelijkertijd zijn verschillende elementen uit de programma's inmiddels ingebed in de organisatie en onderdeel van dagelijkse bedrijfsvoering geworden. We beogen met de gestelde ambities en de verdieping van de strategische programma's juist meer focus aan te brengen in onze positionering als universitair medisch centrum en het onderscheidend vermogen van het Maastricht UMC+ steviger te verankeren.

Het fundament voor onze ambities is gelegen in het versterken van onze kerntaken: zorg, onderzoek, onderwijs en opleiding, en valorisatie. We benutten de kracht van de reeds aanwezige kennis en expertise en de bestaande, hoogwaardige infrastructuur voor de gehele innovatieketen: van fundamenteel, translationeel en klinisch onderzoek tot implementatie. Van de onderzoeks- en onderwijsinstututen en de Academische Werkplaatsen tot de kliniek. Vanuit maatschappelijk belang verstevigen we onze rol als academische motor en blijven voortdurend in contact met alle belanghebbende stakeholders.

ONZE PROPOSITIES

We kiezen er voor om een scherpere lijn aan te brengen in de koers. Het Maastricht UMC+ heeft daarbij twee nadrukkelijke proposities:

1. Het Maastricht UMC+ wordt hét nationale kennis- en expertisecentrum op het gebied van preventie en vitaliteit en zet deze kennis in in de eigen regio.
2. Het Maastricht UMC+ verstevigt zijn academische positie op een aantal zorg- en daaraan gerelateerde onderzoeksthema's waarin we (inter)nationaal koploper zijn (of worden).

VERDIEPING VAN ONZE STRATEGISCHE PROGRAMMA'S

Beide proposities worden ondersteund door een verdere verdieping van de strategische programma's uit Gezond Leven waarin we heldere doelstellingen formuleren en waar we expliciet in willen investeren. 'Preventie en vitaliteit' wordt daarom toegevoegd als een aanvullend strategisch programma.

- **Preventie en vitaliteit**

Wij investeren in het genereren van kennis over preventie en ontwikkelen op grond daarvan interventies om gezondheid te bevorderen en te herstellen. We initiëren, ondersteunen en versnellen implementatie, opschaling en duurzame inbedding om zo te werken aan het verbeteren van de gezondheid en vitaliteit in onze eigen regio en daarbuiten. Tegelijkertijd delen we onze kennis en stellen anderen in staat om bij te dragen aan het oplossen van gezondheidsvraagstukken. Dit doen wij voor burgers, patiënten, studenten en onze medewerkers.

- **Verbinden van onderzoek, onderwijs en zorg**

Wij investeren in de groei en versterking van een beperkt aantal topreferente functies die in nauwe verbinding staan met wetenschappelijk onderzoek. Daarin maken we op basis van een portfolio analyse een bewuste en weloverwogen keuze.

- **Onze Zorg van de Toekomst**

Wij organiseren de zorg voor onze patiënten optimaal, op basis van herinrichting van zorgpaden, het uitgangspunt juiste zorg op de juiste plek en portfolio analyse. Wij investeren in datagedreven digitalisering van onze zorgprocessen om de beweging naar passende zorg te faciliteren. We verstevigen daartoe ons datafundament en optimaliseren de opslag en uitwisseling van (medische) gegevens voor zorg- en onderzoeksdoeleinden.

- **Partner in netwerken**

Wij investeren in het versterken van kennis- en gezondheidsnetwerken en pakken daarin een initiërende en aanjagende rol. We ondersteunen daarbij het belang van onze plek in het zorglandschap, maar nemen ook de verantwoordelijkheid die wij als umc dragen voor goede, toegankelijke zorg in de gehele regio, van basiszorg tot en met topreferente zorg. Daarnaast werken we samen met vooraanstaande (inter)nationale partners op het gebied van topzorg en -onderzoek.

- **Organisatieontwikkeling**

De organisatieontwikkeling zoals beoogd in Gezond Leven 2025 heeft geresulteerd in de implementatie van een hernieuwde organisatiestructuur in 2020 en een financiële herinrichting in 2023. Organisatieontwikkeling is een continu proces. We blijven kritisch op de vraag of de structuur dienend is aan de realisatie van onze ambities en passen deze waar nodig aan.

3.1 PREVENTIE EN VITALITEIT

Onze ambitie

Het Maastricht UMC+ heeft de ambitie om hét nationale kennis- en expertisecentrum voor preventie en vitaliteit te zijn en innovaties op deze terreinen allereerst in onze eigen regio te versnellen. Van fundamenteel onderzoek tot en met duurzame implementatie van bewezen interventies in alle lagen van de preventiepiramide. Partners mogen van het Maastricht UMC+ coördinatie en regie verwachten om sociaaleconomische gezondheidsverschillen te verkleinen en de vitaliteit van de bevolking te verbeteren.

Waarom is dit voor ons belangrijk?

“Verlening van de best mogelijke zorg en verbetering van de gezondheid in de regio door integratie van patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs.” In onze missie wordt expliciet gemaakt dat de rol van het Maastricht UMC+ niet beperkt is tot gezondheidsherstel. Aandacht voor preventie, bevordering van leefstijl en vitaliteit zijn verweven in alle aspecten van de strategie Gezond Leven. Eveneens is het Sectorplan Medische en Gezondheidswetenschappen in belangrijke mate toegespitst op het thema ‘preventie’.

We kiezen hier specifiek voor gelet op de relatief grote gezondheidsachterstanden in het eigen verzorgingsgebied, zoals hogere percentages (ernstig) overgewicht, meer chronische ziekten en het aantal mensen dat niet voldoet aan de beweegnormen. Om de gezondheidsverschillen aan te pakken en de gezondheidszorg toegankelijk te houden is de focus op gezond leven essentieel.

Wat zijn onze uitgangspunten?

Gezondheidsbevordering is een samenspel tussen tal van actoren: van individuele burgers, zorginstellingen en zorgverzekeraars tot (lokale) overheden, kennisinstellingen en het bedrijfsleven. Maar ook tal van randvoorwaarden spelen een rol in een effectieve preventie-strategie: van structurele financiering, gegevensuitwisseling en digitalisering tot wet- en regelgeving. Dat complexe samenspel van factoren en actoren brengt het risico met zich mee dat niemand zich eigenaar voelt en de regie voert. De rol van een universitair medisch centrum kan daarin echter bepalend en sturend zijn. Als kennis- én zorginstelling neemt het Maastricht UMC+ dan ook een belangrijke plek in het gezondheidsnetwerk in om effectieve gezondheidsbevordering aan te jagen met een programmatische en planmatige aanpak. Onze rol gaat dan ook verder dan alleen de ontwikkeling van interventies en het onderzoek naar de effectiviteit daarvan. In de **Strategie Preventie Aanpak 2025** zetten we onze visie op preventie uiteen en schetsen we de kaders en de randvoorwaarden voor hoe we onze ambitie willen bereiken in nauwe samenwerking met de regio.

Het gaat bij preventie niet alleen om gezond oud worden en voorkomen dat mensen in de gezondheidszorg terecht komen. Maar ook, als er toch zorg nodig is, zo snel mogelijk te herstellen. Thema's als regeneratie en revalidatie zijn daar onlosmakelijk mee verbonden. Regeneratieve geneeskunde is er onder meer op gericht om nieuwe behandelingen te ontwikkelen die cellen, weefsels en orgaanfuncties repareren, vervangen of herstellen na schade door ziekte of letsel. De toepassing van regeneratieve geneeskunde kan bijvoorbeeld leiden tot een kortere ziekenhuisopname en versnelde revalidatie. Via onze onderzoeksinstituten en Academische Werkplaatsen bezitten we expliciete kennis en expertise op dit gebied.

De praktische invulling van de gezondheid bevorderende activiteiten wordt belegd bij het vitaliteitsloket. Dit loket vormt de spil binnen het Maastricht UMC+ en heeft overzicht van toegankelijke (leefstijl)interventies binnen en buiten de muren van het Maastricht UMC+. De zorgverlener verwijst naar het loket en de burger of patiënt wordt in een of twee sessies doorgeleid naar de juiste partij in de regio die passende preventieve ondersteuning kan bieden. Het loket heeft daarnaast ook oog voor het bevorderen van de vitaliteit van eigen medewerkers en studenten. In een volgende fase zal het vitaliteitsloket de coördinerende rol vervullen voor de gehele regio.

Wat zijn onze strategische doelstellingen?

Het Maastricht UMC+ ziet voor zichzelf de volgende doelstellingen binnen het strategische programma 'Preventie en vitaliteit':

1. Het in kaart brengen van sociaal-maatschappelijke gezondheidsvraagstukken, met name via de ***Kennis- en Innovatieagenda Zuidoost-Nederland*** en actieve beantwoording van deze vraagstukken in samenspraak met gezondheidspartners in de regio.
2. Het ontwikkelen van (leefstijl)interventies om gezondheid en vitaliteit te bevorderen in alle lagen van de preventiepiramide en het wetenschappelijk toetsen van het effect van de ontwikkelde (leefstijl)interventies, een en ander ter verkleining van (regionale) sociaaleconomische gezondheidsverschillen.
3. Het structureel inbedden van leefstijlinterventies in het eigen zorgaanbod in lijn met de uitgangspunten van de Coalitie Leefstijl in de Zorg.
4. Het tonen van leiderschap met betrekking tot samenwerking en netwerkvorming in de eigen regio en het benutten van kennis en expertise om bewezen effectieve (leefstijl)interventies in alle lagen van de preventie-piramide in kaart te brengen en duurzame implementatie en opschaling daarvan te coördineren en te bevorderen.
5. Het umc-breed opzetten van curricula met structurele aandacht voor leefstijlgeneeskunde, preventie en vitaliteit, alsmede interprofessioneel samenwerken, in de opleiding van de zorgprofessionals van de toekomst.
6. Het in beeld brengen van het algemeen welbevinden en de gezondheid in brede zin (fysiek, mentaal en sociaal-emotioneel) van de individuele patiënt (in het bijzonder met een chronische ziekte), waaronder ook zijn risico- en leefstijlfactoren. Om daarmee aangrijpingspunten voor verbetering van zijn/haar gezondheid te verkrijgen.

3.2 VERBINDEN VAN ONDERZOEK, ONDERWIJS EN ZORG

Onze ambitie

Het Maastricht UMC+ streeft ernaar om zijn academische positie te verstevigen en uit te bouwen op een aantal zorg- en daaraan gerelateerde onderzoeksthema's waarin we (inter) nationaal koploper zijn. Daartoe kiezen we weloverwogen en gefundeerd voor een portfolio aan topreferente zorg dat in nauwe verbinding staat met wetenschappelijk onderzoek.

Waarom is dit voor ons belangrijk?

Landelijke beleidsontwikkelingen beogen een toekomstbestendig zorglandschap door concentratie en spreiding van (hoogcomplex) zorg. Uitgangspunt is dat door meer te specialiseren en te differentiëren de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg verbetert door volumes te vergroten en optimale inzet van schaars personeel en dure infrastructuur. Een krachtig academisch zorgprofiel is van belang voor versterking van het aanbod aan complexe, academische zorg en de landelijke en regionale positionering van het Maastricht UMC+.

Nauwe verbinding en wisselwerking tussen zorg en wetenschappelijk onderzoek zijn hierin richtinggevend en cruciaal. Het sectorplan Medische en Gezondheidswetenschappen maakt inzichtelijk wat nodig is om de medische innovatiemotor te versnellen. De daarin benoemde thema's (preventie, datagedreven innovatie en van fundament tot toepassing) sluiten aan bij Gezond Leven 2025 en onze gekozen strategische pijlers en er is een duidelijke link met de ontwikkelingen in de (concentratie van) zorg. Het sectorplan is instrumenteel in het positioneren van het Maastricht UMC+ ten opzichte van andere umc's en om haar academische regierol te nemen in de regio.

Wat zijn onze uitgangspunten?

We houden in onze keuzen rekening met de specifieke kenmerken en gezondheidsproblemen van de (regionale) bevolking. Daar waar we het meeste verschil kunnen maken en de grootste bijdrage aan het herstel van de gezondheid van de patiënt kunnen leveren. We richten ons op die gebieden waarin we ruime kennis, kunde en expertise hebben opgebouwd en waar we (al of niet in samenwerking met partners) de gehele innovatiecirkel bestrijken, van basaal onderzoek via translationeel en klinisch onderzoek tot concrete toepassing in de zorg.

Het maken van keuzen in ons zorgaanbod is geen eenvoudige opgave. We gaan zorgvuldig te werk, op basis van kwalitatieve en kwantitatieve inzichten. Dat omvat onder meer een analyse van (de kwaliteit van) ons huidige zorgaanbod, het aanbod van andere ziekenhuizen en umc's, academische kerncijfers, de verbinding met onderzoek en onderwijs en toekomstverwachtingen. Op basis daarvan bepalen we welke zorg we als speerpunt zien en waar we ons al onderscheiden of waarin we ons graag willen onderscheiden, welke zorg geen speerpunt is maar die we - in eigen huis of onder onze regie - willen behouden, en welke zorg we willen overdragen naar andere ziekenhuizen of umc's. Uiteraard met oog voor patiënten én medewerkers en onze samenwerkingspartners.

Integratie zorg en onderzoek

Ter ondersteuning van deze ambitie legt het Maastricht UMC+ nadruk op de meerwaarde die ontstaat door de kerntaken zorg, onderzoek, onderwijs en opleiding en valorisatie op de juiste wijze te verbinden. We zetten in op een steeds nauwer samenspel tussen deze kerntaken vanuit een breed, integraal perspectief. Verdere integratie van onderzoek en kliniek wordt bevorderd door versterking van de thematische koppeling van de centra voor patiëntenzorg en de onderzoeksinstituten, zowel één-dimensionaal als multidimensionaal. Natuurlijk gaat ook de voorgenomen samenwerking met de Universiteit Maastricht, waarin een geïntegreerd umc wordt nagestreefd, helpen in het verbinden van onderwijs, onderzoek en zorg. Een versnelling van de toepassing van technologische innovaties in de zorg en het optimaliseren van de ondersteunende onderzoekinfrastructuur vormen hiervoor belangrijke randvoorwaarden.

Wat zijn onze strategische doelstellingen?

Het Maastricht UMC+ ziet voor zichzelf de volgende aangescherpte doelstellingen binnen het strategische programma 'Verbinden van onderzoek, onderwijs en zorg':

1. Op basis van een portfolioanalyse maken we een gefundeerde keuze in ons zorgaanbod en het daaraan gekoppelde wetenschappelijk onderzoek.
2. Op de gekozen portfoliogebieden streven we naar een groei in volume en het procentuele aandeel complexe zorg. Daarbij maken we gerichte afspraken met andere zorgaanbieders in de regio.
3. In lijn met een toename van academische zorg bouwen we tegelijkertijd selectief minder complexe (tweedelijns) zorg af. Daarbij maken we gerichte afspraken met andere zorgaanbieders in de regio en investeren we in een verschuiving naar anderhalvelijnszorg.
4. Op de gekozen portfoliogebieden streven we naar een bestendige uitbouw van het extern verworven onderzoeksbudget.
5. We geven de gekozen portfoliogebieden een extra impuls door waar mogelijk te investeren in het verbeteren van de topreferente zorg en het verder versterken van het wetenschappelijk onderzoek.
6. Op basis van veranderingen in de zorg optimaliseren we het onderwijsaanbod door herziening van lopende programma's, het ontwikkelen van nieuwe studies (bijv. BSc Regenerative Medicine and Technology, MSc Health and Digital Transformation) en LevenLangLeren programma's.
7. We realiseren binnen de innovatieketen snel en effectief toepassingen, hetgeen leidt tot groei in productontwikkeling en bedrijvigheid. Als participant in Brightlands Maastricht Health Campus zet Maastricht UMC+ nadrukkelijk in op valorisatie.

3.3 ONZE ZORG VAN DE TOEKOMST

Onze ambitie

Het Maastricht UMC+ streeft ernaar om de beweging naar passende zorg te versnellen. Wij investeren in datagedreven werken, digitalisering van onze zorgprocessen en ondersteuning door kunstmatige intelligentie in het belang van de toegankelijkheid van zorg.

Waarom is dit voor ons belangrijk?

Om onze ambities op het gebied van preventie en topreferente zorg te kunnen realiseren is het essentieel om de zorg voor onze patiënten binnen het gehele zorgpalet zo optimaal mogelijk in te richten. Gewezen wordt onder meer op de aspiraties met betrekking tot concentratie van (hoog-complexe) zorg, ziekenhuisverplaatste zorg en uitbreiding tweedelijnszorgaanbod op andere locaties. En gelet op de huidige en toekomstige arbeidsmarktkrapte is het niet alleen wens, maar noodzaak om de zorg anders in te richten. We zien in toenemende digitalisering en het slim gebruik van data echter kansen om zorguitkomsten te verbeteren en tegelijkertijd werkdruk te verlagen. Ook het Sectorplan Medische en Gezondheidswetenschappen wijst op het belang van data en datagedreven innovatie. Een en ander vergt echter niet alleen van patiënten, maar ook van zorgprofessionals een omslag in denken en handelen.

Al onze inspanningen zijn er uiteindelijk op gericht om de kwaliteit van zorg voor de patiënt en de patiëntervaring te verbeteren, waarbij we tegelijkertijd de zorgkosten beheersbaar houden. Behalve dat we daarmee de levenskwaliteit van de patiënt verbeteren, dragen we daarmee ook bij aan het algemeen economisch en maatschappelijk belang. Op die manier houden we de gezondheidszorg duurzaam, betaalbaar en toegankelijk.

Wat zijn onze uitgangspunten?

Om de zorg verder te verbeteren en te optimaliseren is het programma Onze Zorg van de Toekomst ingericht en is een organisatiewijziging doorgevoerd. Insteek is de organisatie zó in te richten dat middels zorgpaden optimale kwaliteit van zorg wordt geleverd en de patiënt soepel met effectieve ondersteuning door de diverse stappen van het diagnostisch- en behandeltraject wordt geleid. Door in dit proces te participeren kan de patiënt regie nemen. We geloven in **'vitaal in, vitaal tijdens en vitaal uit'**.

De veelal multidisciplinaire teams van zorgprofessionals rondom specifieke diagnose-groepen worden geholpen bij de herinrichting van zorgpaden. In toenemende mate wordt digitaal en datagedreven gewerkt. Er is zowel generieke ondersteuning beschikbaar (**handreiking Herontwerpen Zorgpaden**, generieke Data- en Informatiefundament, Expertcommissie vragenlijsten, **Persoonsgerichte Zorg**, Digitale Zorg), als specifieke ondersteuning gericht op specifieke behoeften van decentrale zorgpaden.

Het Maastricht UMC+ **Data Position Paper** en het document Data Governance geven het belang aan van een datagedreven organisatie om onze strategische ambities op het gebied van zorg, onderzoek, onderwijs en bedrijfsvoering te bereiken. Hiertoe is een goed functionerend datafundament (registratie, opslag en uitwisseling) noodzakelijk inclusief onderliggende data-architectuur en een goed ingeregelde datagovernance. Ze zijn noodzakelijk om te komen tot betere uitkomsten van zorg, het beschikbaar en toegankelijker maken van zorgdata voor onderzoek, voor externe uitwisseling met andere partijen en voor externe verantwoording.

In het document **Strategie Digitale Zorg 2025** is de koers beschreven voor het verder inbedden van digitalisering in onze zorg. Het uitgangspunt van de digitale Maastrichtse koers is 'hybride zorg': zorg waarbij digitale middelen een prominente plek innemen om patiënten vertrouwen en regie te geven in hun eigen zorgproces. Op die manier wordt de juiste zorg op de juiste plek geleverd, zodat noch patiënten, noch zorgprofessionals de regie verliezen.

Wat zijn onze strategische doelstellingen?

Het Maastricht UMC+ ziet voor zichzelf de volgende aangescherpte doelstellingen binnen het strategische programma 'Onze Zorg van de Toekomst':

1. Onze zorgpaden worden voorzien van een data- en informatiefundament, waaronder een gestructureerd EPD, een zorgpadteam-dashboard en een individueel patiënten-dashboard. Hierdoor wordt het mogelijk de verschillende uitkomsten van zorg (o.a. de door de patiënt gerapporteerde uitkomsten) te objectiveren en verder te verbeteren voor de patiëntengroep en de individuele patiënt.
2. Het datafundament (registratie, opslag en uitwisseling), de datagovernance en de dataprivacy en -veiligheid worden geoptimaliseerd voor zorg- en onderzoeksdoeleinden.
3. Het Maastricht UMC+ is voorloper in het participatieve zorgmodel en we maken dit mogelijk door de inzet van digitale zorg.
4. Zorgprofessionals en patiënten beslissen samen over de best passende zorg volgens de principes van Samen Beslissen in het gehele patiënten proces en in overeenstemming met de taal- en gezondheidsvaardigheden van de individuele patiënt.
5. Alle hoog risicopatiënten hebben preklinisch, klinisch en post-klinisch een optimalisatieplan voor hun algemene gezondheid (in ieder geval op het gebied van voeding en bewegen) en patiënten en zorgprofessionals worden hierin ondersteund door data en digitalisering.
6. We verrijken onze eigen data door het beter te verknopen met data van externe partners om beter inzicht te krijgen in de actuele gezondheidstoestand van de samenleving. Op basis daarvan kunnen gerichte interventies worden ontwikkeld.
7. We investeren in onderzoek en de toepassing van artificial intelligence en machine learning om onze patiëntenzorg te verbeteren en onze data nog optimaler te benutten.

3.4 PARTNER IN NETWERKEN

Onze ambitie

Het Maastricht UMC+ zet samenwerking expliciet en doelgericht in om zijn strategische doelstellingen te realiseren. We streven ernaar om door samenwerking onderscheidende topreferente zorg en excellent onderzoek te ondersteunen en onze kennis- en gezondheidsnetwerken te versterken en verder uit te bouwen. Samenwerking gaat over domeinen heen, hetgeen nodig is om de ambities van Maastricht UMC+ te realiseren. In lijn met de maatschappelijke opgaven van de umc's pakken we een initiërende en aanjagende rol om partners bij elkaar te brengen met de ambitie om de zorgtransformatie versneld te kunnen realiseren.

Waarom is dit voor ons belangrijk?

Allianties dragen bij aan de invulling van ons profiel en onze taakgebieden. Om onze ambities te realiseren op het gebied van preventie, topreferente zorg, onderzoek en onderwijs is verdere samenwerking en netwerkvorming noodzakelijk. Enerzijds investeren we in de eigen regio om de lokale gezondheidsproblematiek in kaart te brengen en doelgericht aan te pakken, anderzijds ook in het bredere adherentiegebied binnen de Academische Alliantie met Radboudumc en op nationale schaal bij vraagstukken over verdere concentratie van zorg.

Wat zijn onze uitgangspunten?

We kunnen reeds bogen op een sterk verbonden gezondheidsnetwerk en er zijn tal van voorbeelden te benoemen van strategische samenwerkingen. Van patiëntenorganisaties en wetenschappelijke netwerken tot de geestelijke gezondheidszorg en het sociaal domein. In onze in ontwikkeling zijnde overkoepelende alliantiestrategie zijn de kaders geschetst voor een toekomstbestendig samenwerkingsportfolio.

De regio kent sterk verbonden kennis- en gezondheidsnetwerken waarin het Maastricht UMC+ een leidende en initiërende rol heeft, zoals bijvoorbeeld de Onderwijs en Opleidingsregio Zuidoost Nederland (OORZON), de Academische Werkplaatsen, de Intensive Care Units Zuidoost Nederland (ICUZON), het Oncologisch Netwerk Zuidoost Nederland (OncoZON), het Regionaal Overleg Acute Zorgketen (ROAZ), de Alliantie Santé in Maastricht-Heuvelland en Trendbreuk in Zuid-Limburg.

In de Academische Alliantie werken Radboudumc en Maastricht UMC+ samen over de volle breedte van de umc-kerntaken. Beide partners beogen samen een breed palet aan academische zorg en de daaraan gerelateerde innovatiefunctie in Zuidoost Nederland te borgen.

In het kader van onze positie als academisch instituut zijn voorts van belang de relaties met Ciro (Expertisecentrum voor Chronisch Orgaanfalen), Kempenhaeghe (Academisch Centrum voor Epileptologie), Maastro Clinic (Radiotherapie) en Adelante (Revalidatie).

Met Universiteit Maastricht en Provincie Limburg wordt samengewerkt in de Brightlands Maastricht Health Campus. In deze campus alsook het bredere Brightlands-ecosysteem worden innovaties duurzaam verankerd.

Het Maastricht UMC+ kent tal van (inter)nationale samenwerkingsverbanden, zowel op het gebied van zorg, als op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs.

Wat zijn onze strategische doelstellingen?

Het Maastricht UMC+ ziet voor zichzelf de volgende aangescherpte doelstellingen binnen de strategische lijn 'Partner in netwerken':

1. Het Maastricht UMC+ neemt in Limburg en Zuidoost Brabant het voortouw om samen met ziekenhuispartners te komen tot een gedeeld netwerkperspectief op de toekomstige inhoud en positionering van de ziekenhuiszorg van basis- tot en met topreferente zorg, alsmede de opleiding van zorgprofessionals, in Zuidoost Nederland.
2. In navolging van de **visie op de Academische Alliantie** met het Radboudumc wordt de samenwerking verder uitgebouwd. De alliantie is gericht op het gezamenlijk versterken van de academische kerntaken zorg, onderwijs, onderzoek en valorisatie en borging daarvan in Zuidoost Nederland.
3. In navolging van de in 2022 getekende intentieverklaring sluit het Maastricht UMC+ een verregaande samenwerkingsovereenkomst met het Sint Jans Gasthuis in Weert met als doel om de beschikbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van de basiszorg in het verzorgingsgebied van SJG Weert duurzaam te borgen en het academisch profiel van het Maastricht UMC+ verder te versterken.
4. Het Maastricht UMC+ initieert in ROAZ-verband afstemming in de acute zorg met als doel om samen met betrokken regionale partners te zorgen voor een sluitend netwerk van spoedvoorzieningen, waarbij de multitrauma wordt geconcentreerd in het Maastricht UMC+.
5. In samenspraak met de Universiteit Maastricht verkent het Maastricht UMC+ intensivering van de samenwerking door o.a. nauwere interfacultaire samenwerking en, mede in het verlengde daarvan, met andere (inter)nationale (technische) universiteiten en het bedrijfsleven. (Zie ook hierna; Intensivering samenwerking Universiteit Maastricht).
6. Met het oog op verbetering van de gezondheid van de bevolking geeft het Maastricht UMC+ een extra impuls aan de initiatieven binnen Kennis- en Innovatieagenda Zuidoost Nederland (KIA-ZON).
7. Om de regionale functie van het vitaliteitsloket te kunnen ontwikkelen en waarborgen, onderhoudt het Maastricht UMC+ proactief contact met alle betrokken partijen in het gezondheidsnetwerk.
8. Het Maastricht UMC+ verstevigt zijn relatie met de lokale ketenpartners (o.m. ZIO, RHZ, Envida) om een optimale doorstroom van patiënten te kunnen realiseren.

3.5 ORGANISATIEONTWIKKELING, FUNDAMENT VOOR ONZE STRATEGISCHE AMBITIES

De organisatieontwikkeling zoals beoogd in Gezond Leven 2025 is afgerond door de implementatie van een nieuwe structuur in 2020 en een financiële herinrichting in 2023. Echter geen enkele organisatie is ooit 'af'. We zijn ons er van bewust dat strategische ambities er toe kunnen leiden dat aanpassingen in de structuur nodig zijn. Kortom, we blijven wendbaar.

Daarnaast geldt dat de organisatie in de meest brede zin des woords ook basis en entourage vormt voor meerdere voorzieningen en ontwikkelingen, die de realisatie van de inhoudelijke ambities, zoals in het voorgaande beschreven, mogelijk maken en daarvoor onontbeerlijk zijn.

Hieronder gaan we in op de bredere context van organisatieontwikkeling en daarnaast op belangrijke thema's die onze organisatie in de komende jaren mede vorm zullen geven. Thema's waaraan bovendien vele collega's met veel toewijding en energie werken.

Organisatieontwikkeling

De nieuwe organisatie sluit aan bij de strategische ambities voor onze patiënten en medewerkers: we kunnen beter inspelen op veranderingen in zorg en zorgvraag. De structuur kenmerkt zich door logisch geclusterde centra voor patiëntenzorg waarin zorgpaden kunnen worden (door)ontwikkeld. De centra voor patiëntenzorg zijn de basis van onze organisatie waarbinnen de medische afdelingen, expertise-eenheden en servicebedrijven nauw samenwerken. Door samen beter af te stemmen over schaarste in mensen en middelen, houden we ook de kosten van zorg beheersbaar.

Organisatieontwikkeling is een continu proces. We anticiperen op nieuwe ontwikkelingen en zoeken aansluiting bij de portfoliokeuzen met het oog op concentratie van (hoogcomplex) zorg en de samenwerkingen in de regio. Vanuit de ambitie om transparant, uniform en effectief samen te werken, blijven we toetsen of de inrichting van onze organisatie en onze werkwijzen daaraan bijdragen. In 2023 vindt een evaluatie van de organisatie plaats. We toetsen de leidinggevendestructuur op directieniveau. Ook maken we de beweging om adviesfuncties zoals Communicatie, Financiën, P&O en Kwaliteit en Veiligheid centraal te herpositioneren bij de inhoudelijke thuisbasis, i.c. de servicebedrijven.

Organiseren van zorg - Focus op hoog complexe zorg en academisch profiel

In het verlengde van meer academisering en een groter accent op onze academische profilering en positionering wordt de (omvang van de) tweedelijnszorg afgebouwd. Aangezien Maastricht UMC+ thans zowel de functie van academisch centrum als van streekziekenhuis vervult, vergt concretisering van deze koers groot organisatievermogen om de juiste zorg op de juiste plek te bieden. En kan Maastricht UMC+ deze beweging alleen succesvol realiseren in afstemming met zijn partners in Limburg c.q. Zuidoost Nederland. Belangrijke stappen zijn inmiddels gezet in vorm van vergaande samenwerking met de Annadalkliniek en met SJG Weert. Maar ook in de gesprekken met de andere ziekenhuizen in ons adherentiegebied staat het bredere netwerkperspectief, met Maastricht UMC+ als kennisinstituut voor Zuidoost Nederland, hoog op de agenda.

Samenwerking Universiteit Maastricht

Zoals eerder genoemd en ook publiekelijk aangekondigd, verkent het MUMC+ met de Universiteit Maastricht een nauwere interfacultaire samenwerking. Dit past o.a. bij de beleidslijnen uit het IZA, waarin om een integraal antwoord op gezondheids- en zorgvraagstukken wordt gevraagd dat verder reikt dan alleen het curatieve en biomedische perspectief. Maar ook de (medisch) technologische ontwikkelingen en bovenal de urgente maatschappelijke en specifieke regionale uitdagingen maken verdere samenwerking zinvol. Het streven is dan ook om de bestaande samenwerking verder uit

te bouwen, met als stip op de horizon een geïntegreerd UMC van FHML en azM, waarbij ook de overige faculteiten van de UM nauwer worden betrokken. Dit met een gezamenlijke strategie en investeringsagenda, onder een centrale regie, en daardoor een grotere maatschappelijke rol. De twee inhoudelijke thema's 'healthy society' en 'technology: responsible disruption' staan in de voorgenoemde samenwerking met de UM centraal.

Elektronisch Patiëntendossier (EPD)

Het EPD en bijbehorende functionaliteiten zijn onmisbaar om de zorgverlening te ondersteunen: als 'ruggengraat' vormt het de basis van de informatievoorziening en digitale procesondersteuning in de zorg. Het bestaande EPD van het Maastricht UMC+ is aan het eind van zijn levensduur en moet worden vervangen. Maastricht UMC+ heeft, in het kader van een Europese aanbestedingsprocedure, de keuze gemaakt voor het EPD van de leverancier Epic.

Door het partnerschap aan te gaan met de leverancier Epic maakt Maastricht UMC+ deel uit van een sterke internationale gebruikersgemeenschap, met in Nederland onder meer Radboudumc, Amsterdam UMC en UMC Groningen.

Servicebedrijf P&O

Onze medewerkers zijn onze drijvende kracht in het dagelijks leveren van goede zorg en hoogstaand onderzoek en onderwijs. Ons doel is de meest aantrekkelijke werkgever van Zuidoost Nederland te zijn zodat we ook in de toekomst voldoende medewerkers hebben om de patiënt de beste zorg te bieden en invulling te geven aan onze ambities. Het servicebedrijf P&O faciliteert en organiseert dat onze medewerkers dagelijks kunnen blijven excelleren. In het **P&O plan 2023** brengen we focus aan en maken we keuzes om te kunnen anticiperen op de interne klantvraag en de externe ontwikkelingen, zoals generatie(s)management en arbeidsmarktkrapte ten aanzien van cruciale functies.

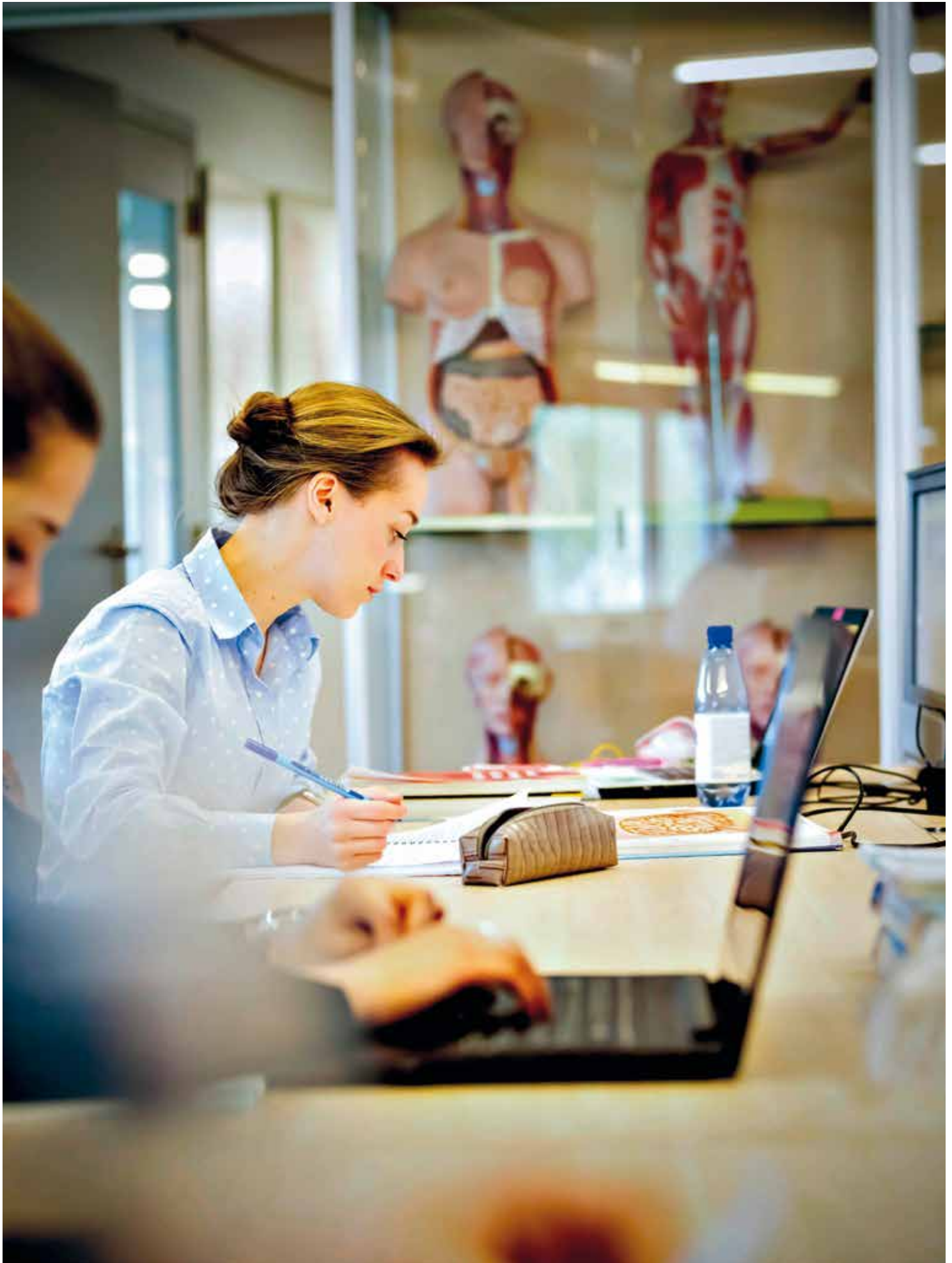
Op basis van de strategische onderwerpen "MUMC+ als magneetinstelling", "anticiperen op arbeidsmarktkrapte", "modern werkgeverschap" en "organisatieontwikkeling", zijn voor de komende jaren projecten geprioriteerd. Daarmee herijken we de werkzaamheden, maar herpositioneren we ook het servicebedrijf P&O binnen het MUMC+. We stellen niet alleen de patiënten, maar ook de medewerkers centraal. Op basis van strategische personeelsplanning starten we initiatieven. Daarnaast zetten we extra in op het verlagen van de werkdruk, (preventief) ziekteverzuim, sociale veiligheid en (persoonlijk) leiderschap. Voor de verpleegkundigen is specifiek aandacht. We voeren als eerste prioriteit de P&O items door binnen de plannen van de vakgroep Verpleegkunde. Deze dragen bij aan het werven, boeien en binden van met name verpleegkundige functies.

Duurzaamheid

De klimaatcrisis vormt een grote bedreiging voor de volksgezondheid en zorgt ervoor dat de zorgvraag groeit. De zorgsector draagt zelf bij aan klimaatverandering door onder meer de hoeveelheid CO₂ die zij uitstoot en de hulpmiddelen die zij vaak na eenmalig gebruik weer weggooit. Steeds meer zorgaanbieders en zorgprofessionals willen deze paradox tegengaan. In de door diverse partijen uit de zorgsector en de minister VWS getekende Green Deal committeren partijen zich om de zorg te vergroenen. In de Green Deal Duurzame Zorg zijn concrete en ambitieuze doelen gesteld. Maastricht UMC+ gaat hiermee aan de slag. Er wordt een projectorganisatie opgezet om invulling te geven aan de doelstellingen van de Green Deal.

Vastgoed en verbouwing

Maastricht UMC+ staat aan de vooravond van een omvangrijke verbouwing. Echter, het daartoe ontwikkelde Strategisch Vastgoedplan is veel meer dan een (ver)bouwplan, het is de vertaling van de strategie en leidende principes van het MUMC+ naar vastgoed, denk bijvoorbeeld aan de rol die is weggelegd voor digitale zorgverlening, maar ook aan het belang van duurzaamheid. Met aandacht voor de veranderingen ten aanzien van inhoud van zorg, de zorgpaden van onze patiënten, een betere organisatie van werkprocessen, meer flexibiliteit, slimme logistiek en het scheiden van patiënten- en medewerkersstromen. Studies zijn verricht naar demografische ontwikkelingen in ons verzorgingsgebied, welke ziektebeelden zich naar verwachting het meest voordoen, welke nieuwe technieken en digitale technologieën we tegemoet kunnen zien, ontwikkelingen op de arbeidsmarkt etc. Meegenomen zijn tevens wensen en verwachtingen vanuit de organisatie. In zijn algemeenheid staat een effectievere benutting van m² centraal.





4. TOT SLOT

Gezond Leven 2025 beschrijft de strategische koers en visie van het Maastricht UMC+ vanuit een brede benadering van gezondheid en ziekte, gericht op gezondheidsbehoud en –bevordering én –herstel. Maastricht UMC+ leidt academici op met competenties gebaseerd op deze integrale visie op gezondheid en zorg.

Maastricht UMC+ geeft aan deze visie een extra accent met de ambitie dat we hét kennis- en expertisecentrum voor preventie en vitaliteit zijn en excelleren op een specifiek aantal zorg- en daaraan gerelateerde onderzoeksthema's. Waar het zorgsysteem tegen zijn grenzen aanloopt, beoogt het Maastricht UMC+ tegemoet te komen aan de gezondheidsuitdagingen van deze tijd en in het bijzonder de specifieke kenmerken van onze regio.

Wij nodigen onze collega's en partners uit om samen vorm te geven aan invulling van deze visie en bij te dragen aan een duurzaam stelsel van gezondheidszorg.

Zo werken wij samen aan gezond leven en worden we beter door meer kennis.

